

INDI - Indikaattoreista ilmiöihin

Hyvinvointi- ja turvallisuustiedolla johtaminen Lapissa

**TOTEUTUS, KOKEMUKSIA JA SUOSITUKSIA
JATKOKEHITTÄMISEEN**



**Euroopan unionin
osarahoittama**

LAPIN AMK
Lapland University of Applied Sciences



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND



LAPIN LIITTO

INDI-hanke



Toteutusaika 9/2023 – 6/2025

Toteuttajat Lapin AMK ja Lapin yliopisto

Rahoitus EAKR, rahoittaja Lapin liitto.
Kokonaisbudjetti 361 844 EUR, josta EU- ja valtion rahoitusta 289 475 EUR.

Hankkeen **kehittämistavoitteena** oli edistää digitalisaation mahdollisuuksia lappilaisen hyvinvoinnin ja turvallisuuden edistämisessä ja organisaatorajat ylittävässä verkostoyhteistyössä.

Hankkeessa tuotettiin **demoversio digitaalisesta työkalusta**, jonka avulla voidaan edistää ilmiöpohjaisuutta, ennakointia ja laadullista tietopohjaa lappilaisessa hyvinvointi ja turvallisuus – tiedolla johtamisessa. Demoa kehitettiin ja testattiin sekä tuottajien että loppukäyttäjien kanssa.

www.indikaattoreistailmioihin.fi/



Euroopan unionin
osarahoittama

LAPIN AMK
Lapland University of Applied Sciences



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND



LAPIN LIITTO

INDI-toteutus ja aikataulu

1. Taustakartoitus: kysely, haastattelut, raportti

9KK: 9/2023 – 5/2024

2. Digitaalisen työkalun demo

9KK: 9/2023 – 5/2024

2.1 Kartoitetaan mahdolliset digitaaliset vaihtoehdot demoa varten: olemassa olevat digiratkaisut, tekoäly, globaalit ennakointialustat

2.2 Toteutetaan demo laadullisen ja ilmiöpohjaisen tiedon keräämiseksi, jakamiseksi ja analysoimiseksi yhteistyökumppanien ja loppukäyttäjien kanssa

10KK: 5/2024 - 4/2025

2.3 Demon testaus sekä jatkuvuuden, pysyvyyden ja ylläpidon selvittäminen

6KK: 1/2025 – 6/2025



**Euroopan unionin
osarahoittama**

LAPIN AMK
Lapland University of Applied Sciences



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND



LAPIN LIITTO

Tiivistelmä työpaketti 1 taustakartoituksesta (2024)

Toteutus: kysely, haastattelut ja työpajat

Kartoituksen keskeiset huomiot

1. Kokemusperäisen tiedon lisääminen vahvistaisi hytu-tiedon monipuolisuutta, kattavuutta ja hyödynnettävyyttä.
2. Erityisesti sijaintitietoon liitettävä havainto on hyödyllinen ominaisuus.
3. Tiedon käyttökelpoisuuden ja laadun vaatimus on, että se on koottua, luotettavaa, ajantasaista ja jäsenneltyä.
4. Eri asiakirjoista saatavat koonnit tekoälyä hyödyntäen nähtiin lisäarvoa tuottavina päätöksentekoa varten.
5. Työkalun ei yksinään nähdä tuottavan tekoälyavusteisestikaan luotettavaa ja käyttökelpoista analyysia tietoprosesseissa, vaan prosessi vaatii ihmisen pääkäyttäjäksi.
6. Työkalun funktio on tärkeää määrittää: potentiaalia nähdään toisaalta kaiken kansan havaintojen ilmoituskanavana ja toisaalta ammattilaisten työvälineenä, jossa jaetaan vain valikoiduille viranomaisille suunnattua tietoa.
7. Työkalun käyttöönotto ja hyöty edellyttää perustavanlaatuista muutosta nykyisiin toimintatapoihin, prosessin aikana rakentuvaa monialaista yhteistyötä sekä toimijoiden sitoutumista työkalun käyttöön.



**Euroopan unionin
osarahoittama**

LAPIN AMK
Lapland University of Applied Sciences



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND



LAPIN LIITTO

Työpaketti 2 keskeiset toimenpiteet (2024-2025)

1. Olemassa olevat tietojärjestelmät ja sovellukset
2. Demon 1. mallinnus 05/2024
3. Ennakointialusta: Kustannusten merkittävä nousu johti siihen, ettei resurssit mahdollistaneet hankintaa.
4. Yhteiskehittämisryhmä: Ilmiöt: **Yksinäisyys** ja **digisyrjäytyminen** ja työpajojen pohjalta työstetty demoa eteenpäin.
5. Demon testaus ja pilotointi
 1. Pilotointi: VASA2 hyvinvointilähetteen linkkihenkilöt, 2.12.2024-7.1.2025
 2. Pilotointi: Rovaniemen Neuvokkaan digikaveritoiminnan vapaaehtoiset, 8.1.-13.3.2025
6. Pilotoinnin palautteet: Palautekeskusteluja ja demoa kehitetty jatkuvasti eteenpäin (mm. visuaalisuus, kategorialisäys, toisen ilmiön - “Digisyrjäytyminen” termiksi vaihdettu “Digitaalisuus”).
7. Kevään 2025 työpajat: Esiteltiin demo sekä vaihtoehto raportointiin (PowerBI)
8. Demon jatkuvuuden, pysyvyyden ja ylläpidon selvittäminen



Hankkeen vaikuttavuus

Toimenpiteisiin osallistuneet henkilöt:

- 270 henkilöä

Toimenpiteisiin osallistuneet organisaatiot

- **Kunnat:**

Enontekiö, Inari, Kemi, Kemijärvi, Kittilä, Muonio, Pelkosenniemi, Posio, Ranua, Rovaniemi, Salla, Savukoski, Sodankylä, Tervola, Tornio, Ylitornio

- **Hyvinvointialue:** Lapha

- **Järjestöt:** Lapin ensi- ja turvakoti ry., Lapin sosiaali- ja terveysturvayhdistys, Lapin liikunta ry., Lappilaiset kylät ry., Mannerheimin lastensuojeluliitto ry., Mieli Rovaniemen seudun mielenterveys ry. (Neuvokas), Setlementti Toivola
- **Yritykset:** Kauppakeskus Rajalla/Varma Oy, Kotihoito Ulpukka Oy, Kotokunta, Lapsec Oy, Seniortek Oy, Työnohjaus- ja hyvinvointipalvelut Polku
- **Seurakunnat:** Enontekiö, Utsjoki
- **Viranomaiset:** poliisi, Rise

INDI-sovellus

- Demo indi-5ff24.web.app
- QR-koodi



Tervetuloa!
INDI Sovellukseen

Työkalun tavoite
Voimme välittää havaintopohjaista (ilmiöpohjaista) hyvinvointi- ja turvallisuustietoa eri toimijoiden välillä helposti. Entistä parempi tiedon hyödyntäminen on tarpeen, jotta vähenevillä resursseilla saamme tehtyä parempia päätöksiä.

Havaintoja voi tehdä
Mistä tahansa pienestä tai isosta asiasta, jonka kokee tai tuntee merkitykselliseksi itselle tai toiselle.
Huom. Paikannus ei ole tarkka, noin 10 km, jotta henkilötietosuojaa ei rikota.

Havaintoja kerätään
Jotta saadaan tietoon ilmiöitä lähes reaaliajassa ja niihin voidaan reagoida aikaisessa vaiheessa. Jotta voimme hyödyntää työkalusta saatavaa tietoa johtamisen tueksi.

[Lisätietoja](#)

[Palveluun](#)

[Tietojen poistopyyntö](#)

[Koordinaattori](#)

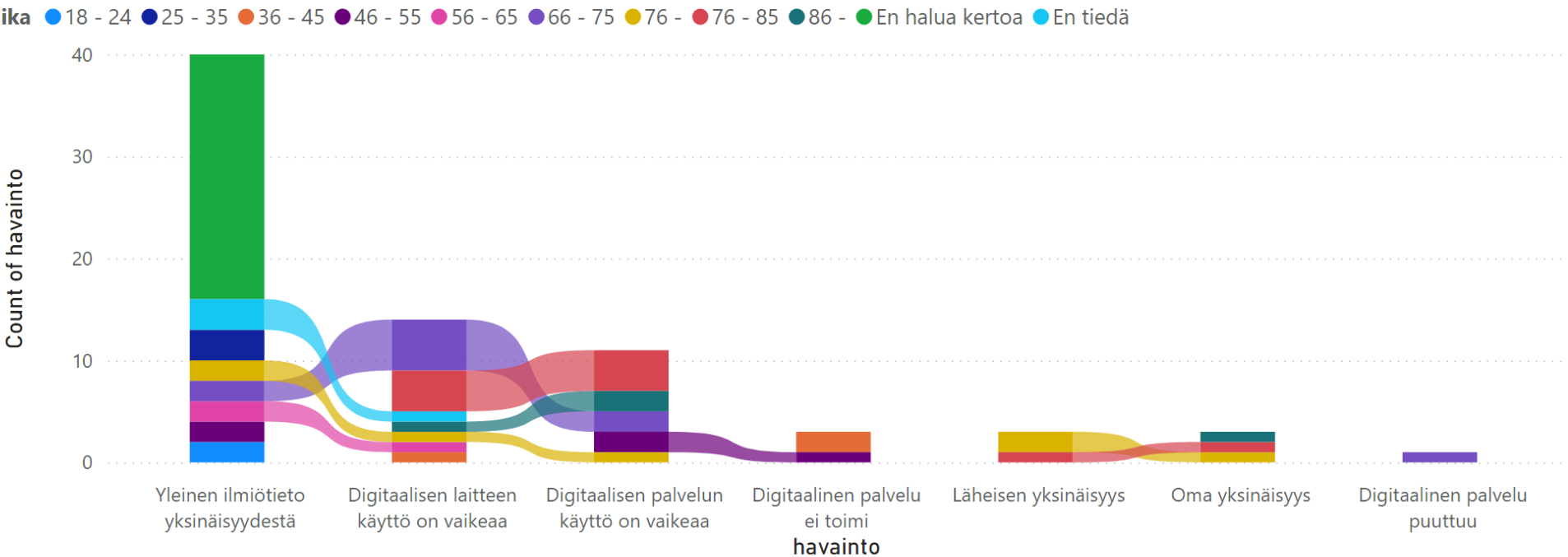


Ilmiön demografia

Havainnot voi esittää iän ja sukupuolen mukaan.

ikä	sukupuoli	Lkm
25 - 35	Nainen	3
36 - 45	Nainen	1
46 - 55	Nainen	4
56 - 65	Nainen	1
66 - 75	Nainen	4
76 -	Nainen	5
76 - 85	Nainen	7
86 -	Nainen	3
En halua kertoa	Nainen	1
En tiedä	Nainen	2
66 - 75	Muu	1
18 - 24	Mies	2
Total		75

Count of havainto by havainto and ika



havainto	lisätieto
Digitaalisen laitteen käyttö on vaikeaa	
Yleinen ilmiötieto yksinäisyydestä	
Digitaalisen laitteen käyttö on vaikeaa	-
Yleinen ilmiötieto yksinäisyydestä	18-vuotta täyttäneiden lukiolaisten / 2. asteen opiskelijoiden yksinäisyyteen on vaikea tarttua, esim. Rovaniemi. Jäävät isoissa lukiossa helposti sellaiseen tilanteeseen, että käy mutta eivät puhu koulussa kenellekkään, eivätkä tapaa ketään koulun ulkopuolella.
Yleinen ilmiötieto yksinäisyydestä	Ahdistuu monista eri asioista eikä siksi voi olla suuressa joukossa tai ryhmässä. Suljetussa ryhmässä kylläkin, mutta esimerkiksi ravintolaanmeno voi olla haastavaa tai esim. liik
Yleinen ilmiötieto yksinäisyydestä	Aikuisena uusien ystävien löytäminen on vaikeaa. Erityisesti jos ei ole harrastuksia tai harrastua on sellainen jota tehdään itsekseen kotona, esim käsityöt, lukeminen
Yleinen ilmiötieto yksinäisyydestä	Ainoa julkinen kyyti on koulukyyti. Muuttui bussista taksiksi, eikä siihen mahdu enää ikäihmisiä, aiemmin oli mahdollista mennä myös koulukyydeillä - lisää kotiin jäämistä
Yleinen ilmiötieto yksinäisyydestä	dfasdfasdfasdf, sfsdf
Yleinen ilmiötieto yksinäisyydestä	Ei ole ketään kenen kanssa jutella
Digitaalisen laitteen käyttö on vaikeaa	Ei ole tunnuksia
Yleinen ilmiötieto yksinäisyydestä	Eka testi teksti



Ilmiön paikkariippuvaisuus

Havainto paikassa

- havainto
- Yleinen ilmiötieto yksinäisyydestä

Oma yksinäisyys

Läheisen yksinäisyys

Digitaalisen palvelun käyttö on vaikeaa

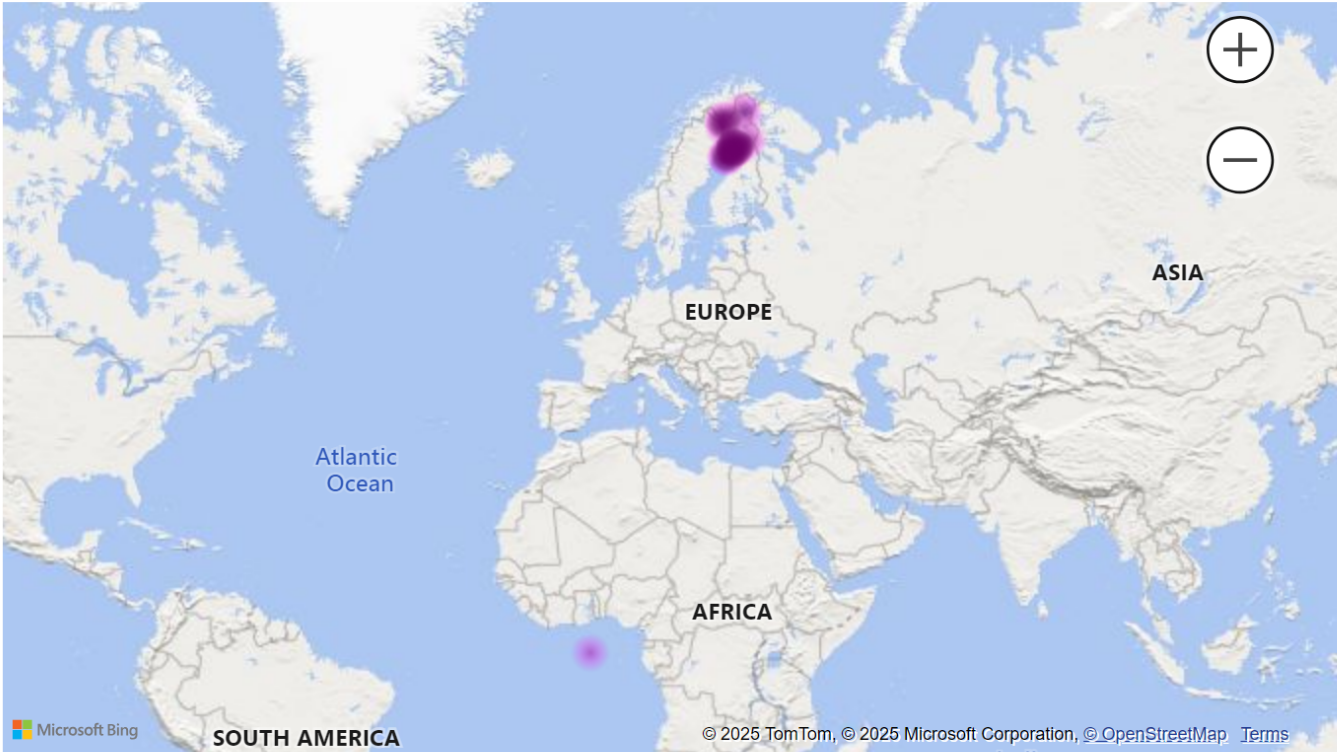
Digitaalisen laitteen käyttö on vaikeaa

Digitaalinen palvelu puuttuu

Digitaalinen palvelu ei toimi

otsikko	lisätieto
Yksinäisyys ikäihmisenä	Yli 90-vuotias, asuu yksin, puoliso kuollut jo kauan sitten. Lapsenlapset asuvat lähes kaikki toisilla paikkakunnilla, yksi lapsista käy säännöllisesti, mutta l
Yksinäisyys Enontekiö, Muonio, Inari, Kittilä	Yleisin syy mihin lähete on kirjattu on yksinäisyys muiden syiden ohella. Kerhot, kohtaamispaikat ovat vähäisiä kuntakeskuksissa. Niihin kulkeminen on kotona on vähän.
Mustasukkaisuus, Hyvinvointiähetteen saajat	Yksinäisyyttä voi lisätä jos on mustasukkaisuutta, toinen ei anna ylläpitää ihmissuhteita, Ystävän ja ihmissuhteen tarve on kova, kaivataan rinnalle ihmist päästää irti.
Oravanpyörä	Yksinäisyys elämän varrelta kertynyt ja samalla vähävaraisuus - on totuttu tekemään patkätöitä, talous epävarmaa, elämän rytmi katkailevaa ja epävarm Masennus, luovuttaminen lisäävät sitä, että pienetkin asiat voivat tuntua haastavilta ottaa osaa, esim. leipäjonoon ilmoittautuinen voi olla ylitsepääsem tai valmiista yhteydenottokanavasta
Yksinäisiä, leskeksi jääneitä miehiä	Yksinäisille, leskeksi jääneille miehille voisi järjestää yhteistä toimintaa ja kohtaamisen mahdollisuuksia.
Yksin asuvan yksinäisyys	Yksin asuva hlö hakeutui vapaaehtoistoimintaan, kokee olonsa ykdinäiseksi. Kaipaa tekemistä ja toisten ih.isten kohtaamista
Testi: wifi:n käyttöönotto	Windows -koneen liittäminen Neuvokkaan langattomaan verkkoon. Vaatisi kuvallisen oppaan ;)
Verkkopankin käyttö haastavaa	Verkkopankkiin kirjautuminen ongelmallista, ei ymmärtänyt mikä numerosarja tulisi laittaa mihinkin. Nordea.

coordinate_latitude and coordinate_longitude

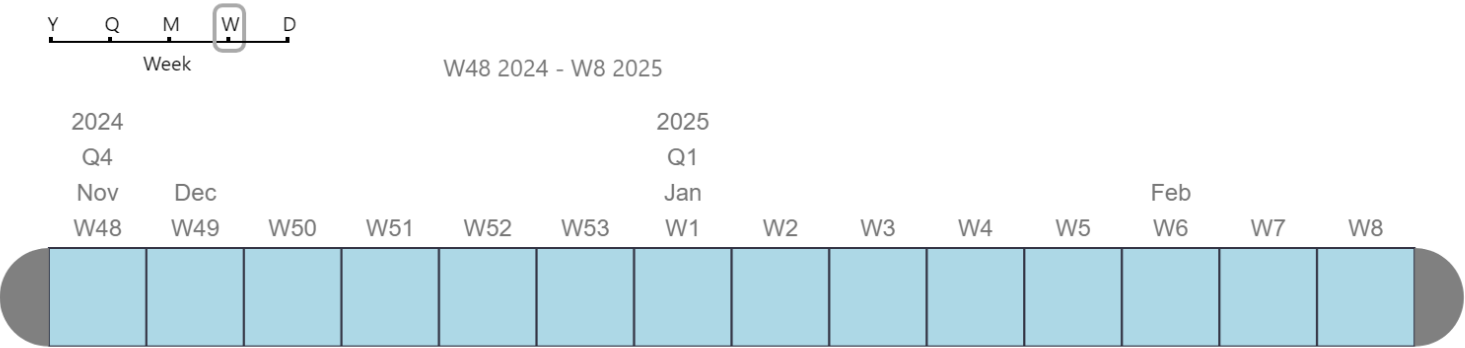




Ilmiöiden kehittyminen ajan mittaan

- Valitse aikajanalta havaintojen keruun aikaväli.
- Kaavio esittää havaintojen määrän valitulla aikajaksolla.
- Havainnot voi esittää vaikkapa ikäryhmän mukaan.

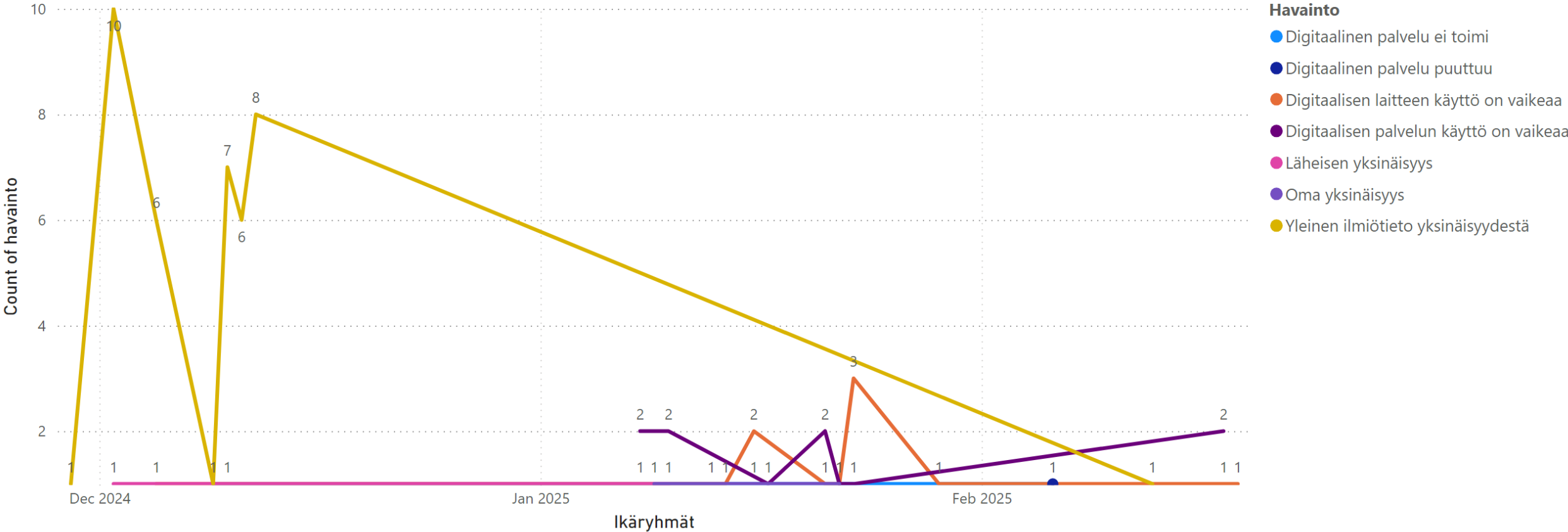
Havaintojen aikaväli



ikä

- En tiedä
- En halua kertoa
- 86 -
- 76 - 85
- 76 -
- 66 - 75
- 56 - 65
- 46 - 55
- 36 - 45
- 25 - 35
- 18 - 24

Havaintojen määrä ikäryhmittäin annetulla aikavälillä



Hankkeen julkaisuja ja esityksiä

Julkaisuja saatavilla hankkeen verkkosivuilta: [Hankkeen raportit ja muut julkaisut](#) | [Indikaattoreista ilmiöihin](#)

Hanketta on esitelty alueellisissa ja kansallisissa tapahtumissa, esim:

- Esittely valtakunnallisessa turvallisuustapahtumassa 5/2024, Rovaniemi
- Puheenvuoro Pelastusopiston tutkimuspäivillä 6/2024, Kuopio.
- Smart Cities in Smart Regions 2024 Conference 10/2024, Lahti.
- Hankkeen tilannekatsaukset
- Sekä lukuisissa muissa maakunnallisissa tilaisuuksissa kuten Lapin turvallisuusverkoston johtajakokouksessa sekä esittely Lapin Turvallisuusverkostolle.



**Euroopan unionin
osarahoittama**

LAPIN AMK
Lapland University of Applied Sciences



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND



LAPIN LIITTO

Kokemuksia demon testauksesta



Euroopan unionin
osarahoittama

LAPIN AMK⁷
Lapland University of Applied Sciences



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND



LAPIN LIITTO

Demo-sovellukseen liittyvät hyödyt ja plussat

- Sovelluksen kaltainen ratkaisu on tarpeellinen.
- Hiljainen tieto voidaan tuoda näkyväksi.
- Käyttäjäkokemukset ovat pääosin positiivisia, ja demon käyttö on yksinkertaista.
- Ulkoasu on selkeä ja minimalistinen, mikä tekee käytöstä suoraviivaista.
- Laadullinen data voidaan esittää ajantasaisesti, ja paikallisesti voidaan luoda faktapohjaa esimerkiksi nouseville ilmiöille (kuten nuorten päihteiden käyttö tai ilkivalta).
- Ilmiötiedot voidaan kohdentaa eri muuttujilla (ikä, paikka).
- Ajantasaisen raportoinnin mahdollisuus tukee päätöksentekoa ja kehittämistä.



Kehittämiseen liittyvät parannusehdotukset

1. Demon käyttötarkoitusta tulisi tarkentaa. Kerätäänkö tilastollista vai laadullista tietoa, vai tuodaanko kuntalaisille esiin avun tarve?
2. Käyttäjärühmä tulee määrittää; kaikki kansalaiset tai ammattilaiset ja vapaaehtoistyöntekijät.
3. Valittujen ilmiöiden selkeyttäminen ja sanoituksen parantaminen on tarpeellista.
4. Osa testaaajista raportoi haasteita demon käytössä: ohjeistusta on kehitettävä; visuaalisuutta (isompi fontti, värien käyttö, kuvakieli ja kuvakkeiden käyttö) tulee parantaa saavutettavuuden lisäämiseksi.
5. Kirjattavan tiedon kirjaustapa tulisi yhdenmukaistaa.
6. Raportoinnin ja graafisen esitystavan kehittäminen on tärkeää.
7. Paikkatiedon hyödyntämisessä on haasteita henkilötietojen suhteen. Tarkka paikkatieto koskee havaintoja asioista tai esineistä, laajempi paikkatieto liittyy henkilöihin. Postinumerotarkkuus voisi olla useissa tapauksissa hyvä ratkaisu, joka auttaisi tilastollisessa tarkastelussa.
8. Käytännön arkityössä (esim. kotihoidossa yksi lisäsovellus, johon tallennetaan tietoa) voi tuntua ylimääräiseltä työnä.
9. Mahdollisuus kirjata saman ilmiön useampia esiintymiä yhdellä kertaa.
10. Henkilön suostumuksella yksityiskohtaisemman tiedon kirjaaminen, jotta hänelle voidaan kohdentaa toimenpiteitä.

Työkalun tuottaman tiedon hyödynnettävyys

- Mahdollisuus kytkeä kuntien hyvinvointikertomukseen ja -suunnitelmaan.
- Mahdollisuus kytkeä hyvinvointialueen hyvinvointikertomukseen ja -suunnitelmaan.
- Nopea reagointimahdollisuus esiin nousevan ilmiön "taltuttamiseen".
- Toimintojen uudelleen resursoinnin mahdollisuus tietoperustaisuuden avulla.
- Eri toimijoilla mahdollisuus hyödyntää tietoa talousarvion laatimisessa.
- Lapin AMK:lla ja yliopistolla tulisi olla mahdollisuus tiedon tutkimukselliseen hyödyntämiseen, mikä hyödyttäisi myös tiedon omistajaa ja käyttäjäorganisaatioita.



Suosituksia jatkokehittämiseen:

**Demosta tuotantosovellukseen ja
tiedolla johtamisen edistämiseen**



**Euroopan unionin
osarahoittama**

LAPIN AMK
Lapland University of Applied Sciences



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND



LAPIN LIITTO

Tuotantosovelluksessa ratkaistava aluksi omistajuus

- **Tiedon hyödyntäjiä** ovat erityisesti kunnat, hyvinvointialue, palvelutuottajat, viranomaiset, järjestöt ja seurakunnat.
- **Sovelluksen ja siihen kirjattavan tiedon omistamisen kysymys on tiedolla johtamisen ja tiedon käyttötarkoituksen näkökulmasta oleellinen lähtökohta.**

LAPHA on kiinnostunut omistajuudesta, ja myös Lapin liitto (kunnat) voisi olla luonteva omistaja. Oppilaitoksia on esitetty sovelluksen omistajaksi, mutta tämä ei kuulu oppilaitosten perustehtävään.

- **Omistajuus ja sovelluksen käyttötarkoitus on ratkaistava ennen muita jatkokehittämisen valintoja.** Tämä ohjaa tietosisältöä, -tarpeita ja -toiminnan lähtökohtia, mikä on tärkeää fokusoitujen tavoitteiden määrittämiseksi.
- **Kunnan hyvinvointikoordinaattori** voisi toimia keskeisenä paikallisen tiedon omistajana sekä toimenpiteiden vastuuttamisen välittäjänä. Koordinaattori järjestäisi sekä johdon että käytännön toimenpiteiden koordinoinnin. Hän edistäisi kuntien ja hyvinvointialueen hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman sekä hyvinvointikertomusten laatimista.



Tuotantosovelluksen linkitykset ja asema

• Kytkentämahdollisuudet muuhun tietovarantoon ja tilastolliseen tietoon

- Tunnistettu laadullisen hytu-tiedon keskeinen kytkentä lakisääteiseen hyvinvointikertomukseen, jonka hyvinvoinnin määrälliset tiedot voisivat sisältyä / kytkeytyä tuotantosovellukseen. Kuntien hyvinvointikoordinaattorit olisivat keskeisessä roolissa.
- Olisi hyödyllistä, jos työkaluun olisi mahdollista linkittää kuntatilastoja ja muuta olemassa olevaa, aktiivisesti päivittyvää tietoa. Esimerkiksi Lapin luotsi voisi olla hyödyllistä kytkeä sovelluksen yhteyteen.
- Tämä edellyttää kuitenkin päätöstä työkalun omistajuudesta ja sitä kautta tulevista linkitysmahdollisuuksista sekä käyttötarkoitukseen liittyvistä tietosuojarajoitteista.

→ Voisiko INDI-tuotantosovellus olla hytu-tiedon sateenvarjotyökalu?

- Mahdollisuutena laajempi tietoperusta ja laadullisen ja määrällisen tiedon yhdistäminen, jolloin käyttäjämäärä ja tiedon hyödynnettävyys lähtökohtaisesti laajenisivat.
- Oleellista laatia tiedonvälityksen pelisäännöt ja tehdä eettinen arviointi, sekä laatia sopimukset yhteistyöorganisaatioiden välille.
- AMK & YO osaamista voisi hyödyntää tiedon jatkojalostamisessa.

Tuotantosovelluksen vastuunjako ja roolit tiedon omistajan ja käyttäjien kesken sovittava selkeästi

- **Vastuunjako ja pelisäännöt tietoa kirjaavissa ja käytävissä organisaatioissa sekä niiden välillä:**
 - Kuka / ketkä tietoa käyttävät ja miten?
 - Onko tarkoituksenmukaista määrittää erilaisia käyttäjärooleja?
 - Mitä tiedon käyttötarkoitus ja luonne tarkoittaa tietosuojan ja kirjattavien asioiden kannalta?
 - Kenelle tulee häly, kun jokin mittari näyttää punaista? Kuka määrittää hälytysrajat, ja voiko niiden välillä olla eroja tietoa hyödyntävien organisaatioiden välillä?
 - Toimijoilla mahdollisuus hyödyntää tietoa omien ja monitoimijaisen yhteistyön toimenpiteiden suunnittelussa (esim. esiin nousevat uudet ilmiöt). Tietoperustaisuus talousarvion laatimisessa ja resurssien kohdentamisessa.
- **Organisaatiokohtaisesti:** Edellyttää organisaation sitoutumisen ja henkilövastuuttamisen. Tarvitaan todennäköisesti muutoksia tiedolla johtamisen ja asiantuntijoiden tiedon kirjaamisen käytänteisiin: suunnitelmallista muutosjohtamista.

Kohti kokonaisvaltaista hytu-tiedolla johtamisen kehittämistä Lapissa

Hytu-tiedon ympärillä olevien toimijoiden välinen vuorovaikutus on keskeisessä roolissa Lapissa.

Toimivaa yhteistyötä organisaatioiden välillä ja verkostotoimintaa (esim. Lapin turvallisuusverkosto) arvostetaan.

Hankkeen aikana toimijoiden välinen ymmärrys hytu-tiedon luonteesta ja merkityksestä on kasvanut, ja erilaisia näkökulmia tunnistetaan paremmin.

Vuorovaikutus ja avoin keskustelu on tärkeää ja tuotantosovelluksen kehittämisen edellytys.

Myös käyttöönotossa ja sovelluksen hyödyntämisessä tarvitaan monitoimijaista keskustelua ilmiöiden, tiedon ja päätösten ympärillä. Luontevat keskustelun pisteet ja kanavat on tarpeen tunnistaa tietoprosesseissa kehittämistyön yhteydessä.



**Euroopan unionin
osarahoittama**

LAPIN AMK
Lapland University of Applied Sciences



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND



LAPIN LIITTO

Kohti kokonaisvaltaista hytu-tiedolla johtamisen kehittämistä Lapissa

- **Hankkeessa on tunnistettu vahva alueellinen tarve tutkimuspohjaiselle, pitkäjänteiselle kehittämistyölle hytu-toiminnan eri tasoilla:**

Organisaatioiden yhteistyössä toteutettava, vuorovaikutteinen tiedolla johtaminen sekä hyvinvoinnin ja turvallisuuden edistäminen muuttuvassa toimintaympäristössä, ja julkisen palvelun arvonluonnin kehittämisessä.

- Tuotantosovelluksen toteutus olisi tässä kehittämiskokonaisuudessa yksi osa-alue, joka edellyttää jonkin organisaation investointia.
- ”Kotipaikan” löytyminen mahdollistaa tukihankkeen (tai -hankkeiden) suunnittelun, tutkimuksen ja kehittämisen tavoitteiden määrittämisen ja rahoituspohjan valinnan.



**Euroopan unionin
osarahoittama**

LAPIN AMK
Lapland University of Applied Sciences



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND



LAPIN LIITTO

Tuotantosovelluksen kehittämiseen sitoutuneet toimijat (tuleva tutkimus-/ & kehittämishanke):

- Lapin AMK
- Lapin yliopisto
- Lapin hyvinvointialue (mahdollinen omistaja-rooli?)



Euroopan unionin
osarahoittama

LAPIN AMK
Lapland University of Applied Sciences



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND



LAPIN LIITTO

Tuotantosovelluksen kehittämisestä kiinnostuneet (tuleva tutkimus- / & kehittämishanke):

Kehittämiseen osallistumista **harkitsevat** toimijat

- Järjestöt / järjestökeskukset
- Kunnat
- Lapin Turvallisuusverkosto
- Vastaanottokeskus Kotokunta (kieliversioiden tuottaminen)
- Seniortek Oy
- Seurakunnat
- SPR Lapin piiri
- Vapaa-ajan ja kulttuurin alojen toimijat

Kehittämiseen **mukaan toivottavia toimijoita:**

- Lapin liitto
- Hytu-tiedon kanssa toimivat yritykset
- Pienten paikallisten toimijoiden osallistuminen tärkeää!



**Euroopan unionin
osarahoittama**

LAPIN AMK
Lapland University of Applied Sciences



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND



LAPIN LIITTO